



مصرف الاستثمار العراقي

السياسات والخطط الاستراتيجية المنجزة لمصرف

الاستثمار العراقي لعام 2021





المقدمة

ان استراتيجية مصرف الاستثمار العراقي تمثل العنصر الاساسي لنجاح اعمالنا وتحقيق اهدافنا سوف نعمل جاهدين للمحافظة على مستوى اداء المصرف وتطوير خدماته وذلك بالعمل الموحد بـ"دا" من اسفل القاعدة الهرمية للكادر الوظيفي وصعودا" الى القمة الادرية ونستعرض ما انجز في عام 2021.

1- شارك موظفي المصرف بدورات تدريبية وعلى مستوى عال من الكفاءة والذي اقامها (البنك المركزي العراقي - رابطة المصارف العراقية الخاصة) والتي من شأنها عملت على تطوير ثقافة الموظفين ورفع مستوى الاداء وبنسبة 100 %.

2- عمل مصرف الاستثمار على تنفيذ الخطة الاستراتيجية الموضوعية للإدارة وذلك بتفعيل الحوكمة والامتثال والمبادرات والمحافظة على هيكلية الميزانية والمساهمات والعناصر الاخرى من الخطة بما في ذلك القرارات والممارسات الادارية لأداء الطويل الاجل وكفاءة عالية وبفعالية ضمان استمرارية العمل المصرفي وتقديم خدماته بميزة تنافسية وترجمة مجمل أنشطة المصرف الى مركز مالي قوي على الساحة المحلية .

وكما مبين الوعي التام من جانب الكادر الوظيفي للمصرف للبيئة المصرفية الخارجية وتغييراتها بما فيها البيئة العامة التي تؤثر على قرارات الادارة قصيرة وطويلة الاجل وبيئة العمل الخاصة ذات التأثير المباشر على عمليات الصيرفة اليومية ووضع الخطة المحكمة لتحقيق الاهداف وتعزيز القطاعات والأنشطة الاساسية .



3- على صعيد التوظيفات واستثمار مصادر الاموال فقد حافظ المصرف على سيولته لمواجهة الظروف المتغيرة في السوق العراقية رغم تباين نسبة تغطية السيولة (LCR) وصافي التمويل المستقر (NSFR) والاحتفاظ بالنسبة العالية للسيولة القانونية فقد تم تنفيذ توجيهات مجلس ادارة المصرف للاستثمار في شراء سندات بناء ولمدة سنتين.

4- على صعيد مصادر الاموال فقد بلغت ودائع الزبائن لعام 2021 (346,478) الف دينار مقارنة بعام 2020 حيث كانت (296,597) الف دينار اي بنمو مقداره (49,881) الف دينار اي بمعدل نمو 16% مما يؤشر قوة ومتانة المركز المالي للمصرف وثقة المودعين به .

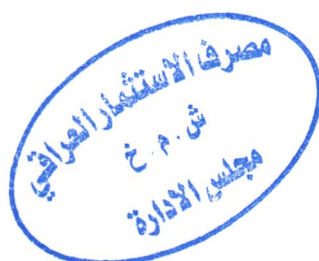
- يدرك المصرف جيدا " التغيرات المستمرة في بيئة العمل المصرفي وخاصة في البعد التكنولوجي والذي اكدته عند ظهور وباء (COVID/19) مما ادى الى استحداث نماذج اعمال جديدة .

- اعادة تأهيل مركز البيانات وفصل غرفة الطاقة عن غرفة السيرفرات 25%.

- التعاقد مع شركة اوفتك لإنشاء مراكز بيانات DataCenter في فرع سليمانية ليكون مطابق للمعايير الدولية ولتشغيله كموقع بديل للتعافي من الكوارث (DR) بنسبة انجاز 50%.
- تم تبديل شركة MEPS والتعاقد مع شركة العرب بشأن بطاقات الماستر كارد Debit سيتم التفعيل في عام 2022.
- تم استبدال شركة Pio-Tick لنظام AML والتعاقد مع شركة غوارديا لنظام AML وتصنيف المخاطر سيتم التفعيل في عام 2022.
- ما زال وجود 5 اجهزة صراف الي فعال ONLINE تم وضع (2) في مقر الادارة العامة و (1) في فرع اربيل و(2) في جامعة الفراهيدي و(1) في جامعة الكتاب من اصل 12 جهاز صراف الي اي بنسبة انجاز 40%.
- تم العمل ضمن استراتيجية المصرف منذ تأريخ تأسيسه توسيع قاعدته وزيادة ثقة زبائنه بالإضافة الى تلبية متطلبات البنك المركزي العراقي ومن واقع مسؤولياته الاجتماعية فقد تم ترويج المنتجات والخدمات المصرفية وذلك بمشاركة فعاليات اليوم العربي للشمول المالي عبر زيارتنا الى كلية الإدارة والاقتصاد جامعة بغداد وكذلك شارع المتنبى والمناطق المحيطة به وتوزيع البروشورات والهدايا .
- استمرار المصرف في المشاركة في مبادرة البنك المركزي العراقي لتمويل المشاريع الصغيرة والمتوسطة .
- استمرار اشتراك المصرف في المشاركة في مبادرة البنك المركزي العراقي لتمويل المشاريع لأكثر من واحد مليار .

❖ حيث بلغت المبالغ الممولة من مبادرة البنك المركزي العراقي لتمويل المشاريع الكبيرة والمتوسطة والصغيرة لسنة 2021 وكما يلي .

المشاريع المتوسطة والصغيرة	6,825,000,000 مليار دينار
المشاريع الكبيرة (1) ترليون اكثر من (1) مليار	30,000,000,000 مليار دينار
القروض السكنية	1,033,450,000 مليار دينار



الاداء الفعلي والمتوقع لمصرف الاستثمار العراقي
فيما يلي الجدول الاتي الذي يوضح فيه الموازنة التخطيطية المستقبلية
لسنة 2022 مقارنة بسنة 2020, 2021 .

مصرف الاستثمار العراقي ش. م. خ.
الموازنة التخطيطية لسنة 2022

رقم الدليل	كافة المبالغ لأقرب الف دينار	الاسم الحساب	الفعلي 12/31	الفعلي 10/31	المتوقع لغاية 12/31 من 11/1	الفعلي 12/31	المخطط لعام
			2020	2021	2021	2021	2022
اولاً		المقبوضات النقدية					
18	346,765,336	الرصيد النقدي / الافتتاحي	346,765,336	372,168,535	492,814,475	516,943,664	656,718,792
44	15,418,738	ايرادات العمليات المصرفية	15,418,738	13,023,540	2,604,708	15,628,247	15,628,247
46	85,625	ايرادات الاستثمار	85,625	0	0	0	300,000
43	82,858	ايرادات النشاط الخدمي	82,858	137,984	27,597	165,581	166,961
49	2,987	الايرادات الاخرى	2,987	84,209	16,842	101,050	101,893
	362,355,545		362,355,545	385,414,267	495,463,622	532,838,543	672,915,893
ثانياً		حسابات جارية وودائع					
251	78,460,450	حسابات جارية دائنة	78,460,450	91,619,325	18,323,865	109,943,190	120,937,510
252	122,782,801	حسابات الادخار	122,782,801	126,393,243	25,278,649	151,671,891	166,839,081
253	25,039,828	حسابات الودائع لاجل وحين الطلب	25,039,828	18,762,948	3,752,590	22,515,537	24,767,091
255	9,759,153	تأمينات لقاء العمليات المصرفية	9,759,153	65,670,765	13,134,153	78,804,918	86,685,410
256	835,576	الحوالات والشيكات الداخلية	835,576	318,583	63,717	382,299	420,529
	236,877,808	مجموع	236,877,808	302,764,863	60,552,973	363,317,836	399,649,620
16	12,384,000	تسديد المدينين	12,384,000	12,384,000	2,476,800	14,860,800	17,089,920
	12,384,000	مجموع	12,384,000	12,384,000	2,476,800	14,860,800	17,089,920
	611,617,353	اجمالي التدفقات النقدية الداخلة	611,617,353	700,563,131	558,493,395	911,017,179	1,089,655,433
ثالثاً		المدفوعات النقدية					
34	5,010,711	مصرفات العمليات المصرفية	5,010,711	4,294,912	858,982	5,153,895	5,669,284
	5,010,711		5,010,711	4,294,912	858,982	5,153,895	5,669,284
رابعاً		المصرفات الادارية					
31	2,077,667	الرواتب والاجور	2,077,667	1,856,006	371,201	2,227,207	2,449,927
32	209,349	المستلزمات السلعية	209,349	231,791	46,358	278,149	305,964
33	1,630,316	المستلزمات الخدمية	1,630,316	1,925,248	385,050	2,310,297	2,541,327
38	540,037	مصرفات تحويلية	540,037	598,154	119,631	717,785	789,564
39	17,098	مصرفات اخرى	17,098	30,288	6,058	36,346	39,980
	4,474,467		4,474,467	4,641,486	928,297	5,569,783	6,126,762
خامساً		الائتمان النقدي					
142	164,522,392	افروض ممنوحة	164,522,392	121,830,580	24,366,116	146,196,696	160,816,366
143	18,234,031	حسابات جارية مدينة	18,234,031	42,887,452	8,577,490	51,464,942	56,611,437
144	495,146	الاوراق التجارية المخصومة والمبتاعة	495,146	409,579	81,916	491,495	540,644
145	27,547,797	مستندات الشحن	27,547,797	33,323,620	6,664,724	39,988,344	43,987,178
148	1,236,887	تسليف لقاء رهن مصوغات ذهبية	1,236,887	150,992	30,198	181,190	199,309
	212,036,252	مجموع	212,036,252	198,602,223	39,720,445	238,322,667	262,154,934
12	416,672	اقتناء موجودات ثابتة	416,672	210,034	42,007	252,041	252,041
15	0	استثمارات جديدة	0	0	0	5,000,000	15,000,000
26	0	تسديد الدائنين	0	0	0	0	30,000,000
	416,672		416,672	210,034	42,007	5,252,041	45,252,041
	221,938,103	اجمالي التدفقات النقدية الخارجة	221,938,103	207,748,655	41,549,731	254,298,386	319,203,021
	389,679,250	الرصيد النقدي نهاية الفترة /	389,679,250	492,814,475	516,943,664	656,718,792	770,452,412

مصرف الاستثمار العراقي
ش. م. خ.
مجلس الادارة